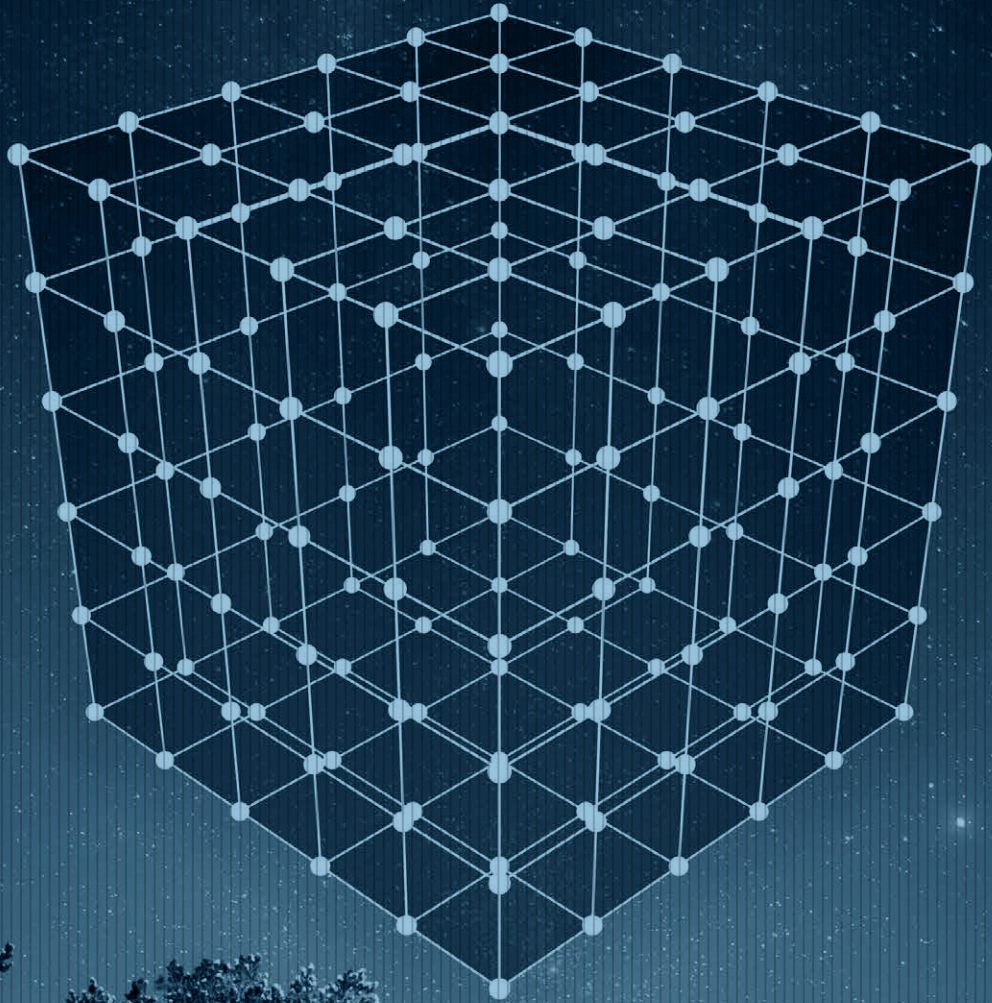




 **NORSK VIRKESMÅLING**

**Å R S R A P P O R T 2 0 2 1**









## REKORDÅR OG PANDEMI!

---

2021 ble enda et år med pandemi og store utfordringer for den daglige driften, samtidig har det vært full fart i skogen og NVM målte inn det høyeste volumet i foreningens historie. Foreningens ansatte har gjort en kjempejobb for å holde virksomheten i gang og klarte i tillegg å sette ny produktivitetsrekord.

Vi har i løpet av 2021 satt i drift 2 nye fotorigger og startet planlegging av ytterligere 4 for bygging i 2022. Videre utvikling av fotomåling har stort fokus og på slutten av året satte vi i drift mobilfoto som gjør det mulig å tilby fotomåling på lokasjoner der det ikke er rasjonelt å bygge en fotorigg. Digitalisering står sentralt i virksomheten og i samarbeid med Skogdata ble det besluttet å starte opp prosjekt med kravspesifisering av nytt innmålingssystem.

Vi ser frem mot 2022 og håper på en mer normalisert arbeidshverdag med mer fokus på måling og utvikling og mindre på pandemi og smittevern.

**Eirik Haarr**  
Administrerende direktør

## &gt; HOVEDTALL

## HOVEDTALL

	2021	2020
<b>KVANTUM</b>		
Salgsmåling inkl. flis, 1.000 m <sup>3</sup>	11 819	10 642
Øvrig måling og registrering, 1.000 m <sup>3</sup>	1 072	1 065
<b>TOTALT KVANTUM</b>	<b>12 891</b>	<b>11 707</b>
Produktivitet, m <sup>3</sup> /time (måling)	93,8	87,5
Produktivitet, m <sup>3</sup> /time (totalt)	76,3	70,0
<b>ØKONOMI</b>		
Totale inntekter, 1.000 kr	106 454	94 500
Totale driftskostnader, 1.000 kr	100 083	91 840
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>6 371</b>	<b>2 660</b>
Kostnader pr. m <sup>3</sup> måling	7,03	6,98
<b>TIMEFORDELING OG ANTALL ANSATTE</b>		
Måletimer	125 321	121 771
Timer fakturert annet arbeid	20 859	22 694
Administrative timer	28 792	30 497
Totalt antall medarbeidere pr. 31.12	114	122
Tømmermålere	101	111
Øvrige	13	11





## > ÅRSBERETNING 2021

### **VIRKSOMHETENS FORMÅL, ART OG LOKALISERING**

---

Norsk Virkesmåling (NVM) er en forening med selgere og kjøpere av skogsvirke som medlemmer. Foreningen er en selveiende og frittstående juridisk enhet med upersonlig og begrenset ansvar for gjeld.

Formålet er å bidra til korrekt, partsnøytralt og enhetlig oppgjørsgrunnlag mellom kjøpere og selgere av rundvirke, biobrensel og industriflis på en slik måte at skognæringens konkurransekraft og lønnsomhet styrkes. For å nå formålsparagrafen i vedtektene virker NVM gjennom to definerte hovedroller. Den første er å være et effektivt kontrollorgan for virkesmåling i Norge, og den andre er å tilby konkurransedyktige måletjenester. All måling utføres i dag på kjøpers tomt eller ved omlastingssted fra bil til jernbane eller båt. Vedtektene sier at NVM innenfor sitt arbeidsområde skal legge forholdene til rette for et godt samarbeid mellom selgere og kjøpere.

Foreningen har sitt hovedkontor på Rud i Bærum kommune.

### **REPRESENTANTSKAPSMØTER OG STYREMØTER**

---

Representantskapsmøtet i 2021 ble avholdt 08. april. På grunn av pågående pandemi ble møtet gjennomført digitalt. Årsberetning og regnskap for 2020 ble godkjent. Valg ble gjennomført i henhold til bedriftens vedtekter. I løpet av året er det avholdt 5 ordinære og et ekstraordinært styremøte.

## VIRKSOMHETEN 2021

NVM har i løpet av 2021 målt eller registrert 12,9 mill. m<sup>3</sup>, mot 11,7 mill. m<sup>3</sup> i 2020. Det er målt 11,7 mill. m<sup>3</sup> salgsmåling som er det høyeste volumet av salgsmåling i Norsk Virkesmåling sin historie. Gjennomsnittlig produktivitet økte med 9% fra 70,0 m<sup>3</sup>/time i 2020 til 76,3 m<sup>3</sup>/time i 2021.

	KVANTUM MILL M <sup>3</sup>	SALGSMÅLT MILL M <sup>3</sup>	MEDARBEIDERE ANTALL	DRIFTSKOSTNADER MILL KR	DRIFTSRESULTAT MILL KR
2002	12,2	9,4	255	105,7	-3,2
2003	11,6	8,8	231	105,8	-7,3
2004	12,1	8,7	199	95,4	-1,3
2005	12,2	9,3	188	85,5	-1,0
2006	11,4	9,2	174	83,5	-2,8
2007	12,4	9,8	174	91,0	-7,6
2008	11,7	9,5	172	85,6	-6,3
2009	9,2	7,7	155	75,2	-1,0
2010	11,5	9,4	155	81,0	6,1
2011	11,6	9,6	148	80,5	4,6
2012	10,6	9,4	143	84,8	-6,4
2013	10,1	9,2	140	81,9	-11,5*
2014	10,7	9,9	135	86,2	1,9
2015	11,1	10,2	131	86,8	1,8
2016	11,2	10,4	123	88,0	2,2
2017	11,5	10,7	124	92,1	0,1
2018	11,8	11,0	127	95,2	-0,9
2019	12,2	11,4	124	97,9	-4,8
2020	11,7	10,6	122	91,8	2,7
2021	12,9	11,7	114	100,0	6,4

\* I driftsresultatet 2013 er det inkludert en kostnad på 11,6 mill grunnet overgang fra ytelse til innskuddsbasert tjenstepensjon

Foreningen har en portefølje med IT verktøy som er i slutten av livssyklusen og det er behov for fornyelse av flere sentrale systemer. Det ble i 2021 vedtatt i samarbeid med Skogdata å startet med første fase i fornyelse av Innmålingssystemet som skal erstatte VSYS IM. Leveranse til fase 1 er kravspesifikasjon og beslutningsunderlag for nytt Innmålingssystem. Fase 1 skal leveres innen utgangen av 2022

Antall fast ansatte ved årets slutt var 114. Andelen kvinnelige medarbeidere har en positiv utvikling og økte fra 5 til 7 % i 2021. I samarbeid med oppdragsgiverne legges forhold på måleplassene til rette for begge kjønn. Lik lønn for begge kjønn er sikret gjennom tariffavtaler og interne personalpolitiske retningslinjer.

I NVM er det nulltoleranse mot enhver form for trakassering (f.eks. på grunn av kjønn, etnisitet eller nedsatt funksjonsevne) og diskriminering mot ansatte.

Sykefraværet i 2021 var på totalt 5,6 %, hvor fravær ut over 16 dager utgjorde 4,2 %. Corona – relatert fravær utgjorde 0,3 %. Sykefraværet i 2020 var totalt 5,0 %.

I 2021 ble det registrert 1 arbeidsulykke i Norsk Virkesmåling og 4 nesten ulykker. HMS-situasjonen ved alle måleplasser følges opp etter egen plan med gjennomgang av verneombud og regionleder minst hvert tredje år.

Foreningens virksomhet forurensrer ikke det ytre miljø utover det som er regulert i lover og forskrifter.

## ØKONOMI

---

NVM oppnådde i 2021 driftsinntekter på totalt 106,5 mill. Dette er en økning på 12,7 % i forhold til 2020. Økningen i inntektene skyldes økning i volum, bedret effektivitet på driften samt økning i målersatsene i 2021. Den bedrede effektiviteten har medført at de økte tømmervolumene er dekket opp av eksisterende bemanning.

Driftskostnadene var i 2021 på 100,0 mill. I disse kostnadene er inkludert utviklingsprosjekter med kr 6,0 mill som inkluderer videreutvikling av fotoweb samt forprosjekt ny innmåling. Tilsvarende var utviklingsprosjektene i 2020 på 3,6 mill.

Årets overskudd ble 6,4 mill som er kr 3,7 mill bedre enn 2020. Det økte volumet kombinert med økt effektivitet og justeringen i satsene har bidratt til at selskapet har kunnet gjennomføre utviklingsprosjekter for totalt 6,0 mill. Styret har tro på at de utviklingsprosjektene som er gjennomført vil bidra positivt i den videre utviklingen av NVM. Styret foreslår at årets overskudd på 6,4 mill overføres annen egenkapital.

Etter styrets mening gir det framlagte resultatregnskap og balanse samt noter fyllestgjørende informasjon om foreningens drift og stilling pr årsskiftet 2021/2022. Etter regnskapsårets utgang er det ikke inntruffet forhold som er av betydning for bedømmelsen av årets resultat.

NVM har i 2021 på grunn av det gode resultatet en positiv kontantstrøm på 7,3 mill. Selskapets likviditetssituasjon ved årets utgang er tilfredsstillende med en likviditetsreserve i bank på 21,6 mill eks bundne skattemidler.

Egenkapitalsituasjonen er tilfredsstillende. Egenkapitalen pr 31.12.2021 er kr 16,2 mill som utgjør 41,7 % av totalkapitalen.

## UTFORDRINGER OG FORTSATT DRIFT

Styret legger forutsetningene om fortsatt drift til grunn for sine vurderinger og beslutninger.

Styret har i sin strategi et høyt ambisjonsnivå for videre digitalisering og effektivisering av målefunksjonen. Den største utfordringen bedriften står overfor er arbeidet med videre digitalisering og fornyelse av virksomhetens arbeidsverktøy.

Virksomheten har en relativt høy snittalder og vil i de kommende år få en stor utskifting av medarbeidere, noe som kan påvirke både kvalitet og produktivitet.

Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og vil rette en stor takk til alle NVMs medarbeidere for en nøytral, verdiskapende og målrettet arbeidsinnsats gjennom 2021.

**Leangkollen,  
2. mars 2022**



**Per Kveseth**  
Styreleder



**Heidi Bålerud**  
Nestleder



**Øyvind Rognstad**



**Terje Brende**



**Anders Hauge Johansen**



**Morten Kristiansen**



**Gudmund Nordtun**



**Hans Erik Røra**



**Jarle Hunstad**



**Rune Omang**



**Jens Gunnar Heggstad**



**Eirik Haarr**  
Adm. direktør



## REGNSKAP 2021

### RESULTATREGNSKAP 2021 (ALLE TALL I HELE -1.000 KR)

	NOTE	2021	2020
<b>SALGSINTEKTER</b>	2	<b>106 454</b>	<b>94 500</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER:</b>			
Lønnskostnader	3,7	73 035	69 304
Avskrivninger på driftsmidler	4	998	1 024
Andre driftskostnader	3	26 050	21 512
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>100 083</b>	<b>91 840</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>6 371</b>	<b>2 660</b>
Renteinntekter og andre finansinntekter		26	57
Rentekostnader og andre finanskostnader		- 3	- 2
<b>SUM FINANSPOSTER</b>		<b>23</b>	<b>55</b>
<b>ÅRSOVERSKUDD</b>		<b>6 394</b>	<b>2 715</b>

### BALANSE EIENDELER 31.12.2021 (ALLE TALL I HELE -1.000 KR)

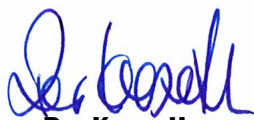
	NOTE	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Utstyr, inventar og biler	4	1 545	1 742
Bedriftshytter	4	1 353	1 353
<b>SUM VARIGE DRIFTSMIDLER</b>		<b>2 898</b>	<b>3 095</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>2 898</b>	<b>3 095</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Fordringer	9	10 894	10 141
Forskuddsbetalte kostnader		1 070	976
Kontanter, bank	5	24 090	16 758
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>36 054</b>	<b>27 875</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>38 952</b>	<b>30 970</b>



**BALANSE EGENKAPITAL OG GJELD 31.12.2021 (ALLE TALL I – 1.000 KR)**

	NOTE	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	6	16 242	9 848
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>16 242</b>	<b>9 848</b>
<b>GJELD</b>			
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>			
Innbetalt driftskapital	8	419	432
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		2 542	2 280
Skyldige offentlige avgifter		7 559	6 977
Annen kortsiktig gjeld		12 190	11 433
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>22 291</b>	<b>20 690</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>22 710</b>	<b>21 122</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>38 952</b>	<b>30 970</b>

Leangkollen,  
2. mars 2022



**Per Kveseth**  
Styreleder



**Heidi Bålerud**  
Nestleder



**Øyvind Rognstad**



**Terje Brende**



**Anders Hauge Johansen**



**Morten Kristiansen**



**Gudmund Nordtun**



**Hans Erik Røra**



**Jarle Hunstad**



**Rune Omang**



**Jens Gunnar Heggstad**



**Eirik Haarr**  
Adm. direktør





## > NOTER TIL REGSKAPET

### NOTE 1 - REGSKAPSPRINSIPPER

---

#### **Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld.**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet, uten hensyn til senere renteendringer.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

#### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningen er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt over antatt økonomisk levetid.

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap

#### **Driftsinntekter**

Tjenestene inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### **Pensjoner**

Selskapet hadde inntil 31.12.2013 en kollektiv (sikret) pensjonsordning for ansatte. Ordningen er besluttet avviklet fra 1.1.2014. Det er pr 31.12.2021 ingen gjenværende ansatt i den sikrede ordningen - se note 7.



For sikrede pensjoner er samlede forpliktelser vurdert opp mot samlede pensjonsmidler i pensjonsordningen. Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser brukes estimert verdi ved regnskapsavslutningstidspunktet. De estimerte verdiene korrigeres hvert år i samsvar med beregning foretatt av aktuar. Aktuarielt tap ble i regnskapet for 2016 kostnadsført. Denne kostnadsføringen ble gjort direkte mot egenkapitalen og utgjorde kr 5 223'. Siden det ikke lenger er gjenværende ansatte i ordningen pr 31.12.2021 er aktiverte pensjonsmidler pr 31.12.2021 kostnadsført. Det aktuarielle tapet på kr 103' er i 2020 bokført direkte mot egenkapitalen – se note 6.

I tillegg har selskapet en ordinær tjenestepensjonsordning. Dette er innskuddspensjon, hvor innbetalte premier blir løpende kostnadsført.

## NOTE 2 - DRIFTSINNEKTER

### DRIFTSINNEKTER (ALLE TALL I -1.000 KR)

	2021	2020
Inntekter fra faste måleplasser	96 952	83 677
Inntekter fra annet arbeid	8 562	9 024
Andre inntekter	940	1 799
<b>SUM</b>	<b>106 454</b>	<b>94 500</b>

## NOTE 3 - ANSATTE, SYKEFRAVÆR, GODTGJØRELSER, M.V.

### LØNNSKOSTNADER (ALLE TALL I -1.000 KR)

	2021	2020
Lønn	60 478	57 950
Arbeidsgiveravgift	7 957	7 193
Pensjonskostnader og AFP	4 321	4 225
Refusjon sykepenge	- 1 415	- 1 491
Øvrige personalkostnader	1 694	1 427
<b>SUM LØNN- OG PERSONALKOSTNADER</b>	<b>73 035</b>	<b>69 304</b>

### ANTALL ANSATTE

	2021		2020	
	ANTALL	ANDEL KVINNER	ANTALL	ANDEL KVINNER
Antall tømmermålere	101	6 %	111	5 %
Antall regionledere	6	0 %	6	0 %
Antall kontoransatte	7	28 %	5	17 %
<b>TOTALT ANTALL ANSATTE PR. 31.12.</b>	<b>114</b>	<b>7 %</b>	<b>122</b>	<b>5 %</b>
<b>GJENNOMSNITTLIG ANTALL ÅRSVERK</b>	<b>103</b>		<b>101</b>	

**SYKEFRAVÆR OG FRAVÆR FOR BARNES SYKDOM**

<b>SYKEFRAVÆR</b>	<b>1-3 DAGER</b>	<b>4-16 DAGER</b>	<b>17-DAGER</b>	<b>TOTALT</b>	<b>BARNES SYKDOM</b>
<b>TOTALT</b>	<b>0,6 %</b>	<b>0,7 %</b>	<b>4,2 %</b>	<b>5,6 %</b>	<b>0,1 %</b>

\* Coronarelatert fravær utgjør 1,1 %.

**GODTGJØRELSE**

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<b>Følgende godtgjørelser er gitt til selskapets ledende personer:</b>	<b>DAGLIG LEDER</b>	<b>STYRET/REPRESENTANSKAP</b>	<b>DAGLIG LEDER</b>	<b>STYRET/REPRESENTANSKAP</b>
Lønn	1 239	246	1 198	246
Pensjonskostnader	74	-	72	-
Annen godtgjørelse	144	-	150	-

**Revisor:**

Revisjonshonorar for 2021 for lovpålagt revisjon utgjør kr 82.100.- ekskl. mva.

**NOTE 4 - VARIGE DRIFTSMIDLER****VARIGE DRIFTSMIDLER (ALLE TALL I -1.000 KR)**

	<b>MASKINER/ INVENTAR/BILER</b>	<b>HYTTER</b>
Anskaffelseskost 01.01.	11 443	1 353
Tilgang i året	801	-
Avgang i året	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	12 244	1 353
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.	10 699	-
Registrert verdi pr 31.12.	1 545	1 353
Årets avskrivninger	998	-
Økonomisk levetid	3 - 5 år	-
Valg av avskrivningsplan	Lineær	-



**NOTE 5 - BANKMIDLER****BANKMIDLER (ALLE TALL I -1.000 KR)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftskonto	21 571	14 239
Bundne bankmidler	2 519	2 519
<b>SUM BANKMIDLER</b>	<b>24 090</b>	<b>16 758</b>

**NOTE 6 - EGENKAPITAL****EGENKAPITAL (ALLE TALL I -1.000 KR)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Egenkapital pr. 01.01.	9 848	7 236
Inntektsføring aktuariell gevinst	-	- 103
Årets resultat	6 394	2 715
<b>EGENKAPITAL PR 31.12.</b>	<b>16 242</b>	<b>9 848</b>

**NOTE 7 - PENSJONSKOSTNADER, MIDLER OG FORPLIKTELSER**

Selskapet er pliktig å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har fram til 31.12.2013 hatt en ytelsesbasert pensjonsordning for sine ansatte (sikret ordning) i tillegg til en usikret ordning som omfattet en tidligere ansatt. Fra 1.1.2014 ble de ansatte i den ytelsesbaserte ordningen overført til den innskuddsbaserte ordningen med unntak av ansatte som var delvis uføretrygdet eller på arbeidsavklaring ved overgangstidspunktet og den tidligere ansatte som var omfattet av den usikrede ordningen. Pr 31.12.2020 er begge ordningene avsluttet.

Kostnaden ved avvikling av den ytelsesbaserte ordningen ble belastet regnskapet for 2013. Hoveddelen av kostnaden var knyttet til nedskrivning av pensjonsmidlene i ordningen. I 2016 ble ikke resultatført aktuarielt tap pr 31.12.2016 på kr 5.223' belastet regnskapet. Dette for å vise den reelle pensjonsforpliktelsen i selskapet. Pensjonsforpliktelsen ble pr 31.12.2016 på kr 3.631'. Kostnadsføringen av det aktuarielle tapet ble bokført direkte mot egenkapitalen pr 31.12.2016. I 2020 er det aktuarielle tapet ved avvikling av ordningen på kr 103' på tilsvarende måte bokført direkte mot egenkapitalen. Selskapet har pr 31.12.2020 ingen midler eller forpliktelser i ordningen siden den er avsluttet.

I 2019 er den aktuelle gevinsten på kr 298' på tilsvarende måte bokført direkte mot egenkapitalen. Selskapet har pr 31.12.2019 midler i pensjonsordningen for kr 61'.

Selskapet deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Denne ordningen ble i februar 2010 vedtatt avvirket, og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen fram til 31.12.2010. Gevinsten ved avviklingen av ordningen er inntektsført i 2010, og presentert som en reduksjon av lønnskostnader. Ved avviklingen av den gamle AFP-ordningen viste det seg å være en betydelig underdekning i ordningen.

Denne underdekningen har medlemsbedriftene dekket opp gjennom fortsatt innbetaling av premier til og med 2015.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det betales premie i den nye ordningen fra 2011. For 2021 er premien fastsatt til 2,5 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsopbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

## NOTE 8 - LANGSIKTIG GJELD

Den langsiktige gjelden i NVM er innbetalt driftskapital, og som er sikkerhet for rettidig oppgjør av måleavgiften. Av gjelden forfaller kr 419' etter 31.12.2025.

## NOTE 9 - FORDRINGER

Det er pr 31.12.2021 foretatt en avsetning på kr 100' for mulige framtidige tap på fordringer. Det er ingen endringer i avsetningen fra 2020.

### KONTANTSTRØMANALYSE (ALLE TALL I -1.000 KR)

<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultat før skattekostnad	6 394	2 715
Gevinst ved salg av driftsmidler	-	- 672
Ordinære avskrivninger	998	1 024
Endringer i kundefordringer	- 753	- 2 790
Endringer i leverandørgjeld	262	- 853
Endringer i pensjonsmidler og -forpliktelser	-	- 42
Endringer tidsavgrensninger	1 245	- 439
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<b>8 146</b>	<b>- 1 057</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	- 801	- 515
Innbetalinger ved salg av driftsmidler	-	672
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>	<b>- 801</b>	<b>157</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Endring av langsiktig gjeld	- 13	-
<b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>	<b>- 13</b>	<b>-</b>
<b>NETTO ENDRING I LIKVIDER</b>	<b>7 332</b>	<b>- 900</b>
Beholdning av likvider 01.01	16 758	17 658
<b>BEHOLDNING AV LIKVIDER 31.12.</b>	<b>24 090</b>	<b>16 758</b>





Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Arnemannsveien 3  
3510 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til representantskapet i Norsk Virkesmåling

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Virkesmåling som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og styrets leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er



- høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
  - evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
  - konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
  - evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Hønefoss, 22. mars 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Håvard Norstrøm  
statsautorisert revisor



## > VIRKSOMHETEN 2021

### KVALITETSSYSTEM, VOLUMER OG UTVIKLING

I 2021 har NVM arbeidet systematisk for å nå målene sine innenfor kvalitet, produktivitet og utvikling. 2021 har bydd på store utfordringer for virksomheten med en pågående pandemi kombinert med rekordvolumer samtidig som virksomheten har hatt sterk fokus på systemutvikling.

Det første målet har vært korrekt måling, uttrykket som et lavt gjennomsnittlig verdiavvik (<0,25 %). Bakgrunnen for å fokusere på verdiavviket er at det har vært relativt store svingninger de senere år. 2020 var positivt i den forstand at vi klarte å bryte trenden med positivt verdiavvik, 2021 ble imidlertid et meget krevende år med høyt volum og krevende måling, noe som førte til at vi ikke klarte kravet til samlet verdiavvik for foreningen, det samlede verdiavviket ble på + 1,12 %. Ser man på enkelt-kollektivene er også alle kollektivene godt innenfor kravet med unntak av foto massevirke gran som endte på et verdiavvik på +2,33%

Det andre målet har vært å øke produktiviteten for å klare målet om et budsjett i balanse. Dette målet ble nådd med god margin og samlet produktivitet økte fra 70 til 76,3 m<sup>3</sup>/time som er den høyeste produktiviteten oppnådd i NVMs historie og resultatet ble 6,4 mnok.

NVM har i 2021 lagt ned mye arbeid med utvikling av bedriftens IT verktøy, fotoweb løsingen er videreutviklet og det er laget en løsning for mobil foto der en nå kan ta bilder for måling med mobil eller nettbrett. Videre ble det i samarbeid med Skogdata planlagt og inngått avtale på oppstart på første fase i fornyelse av innmålingssystemet som er utarbeidelse av kravspesifikasjon, dette arbeidet vil bli gjennomført i løpet av 2022 og har en kostnadsramme på 9 mnok.

#### Kvalitetssystemet og målekvalitet.

NVM er sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001:2015. Sertifikatet er gyldig for følgende produkter eller tjenester: Tømmermåling omfattende; virkesmottak, kvalitetsvurdering, volummåling/veing, dokumentasjon av virkesdata samt kontroll av måletjenester. Det har i 2020 vært gjennomført intern og ekstern revisjon av kvalitetssystemet. Den eksterne revisjonen ble utført av Nemko. Samlet sett er det i løpet av 2021 meldt inn 3 avvik, 1 Ulykke, 4 nestenulykker og 1 forbedringsforslag.

I kontroll av målemetoder for rundvirke, sammenlignes tømmermålers måling av måleobjekter (hele lag ved FMB- og fotoweb-måling, og enkeltstokker ved stokkmåling) med etterfølgende metodekontrollmåling på stokknivå. Hensikten med metodekontrollen er å registrere hvor nøyaktig volum og kvalitet blir fastslått ved oppgjørsmålingen. Verdiavvikene blir beregnet ved at ordinærmålingen og kontrollmålingens resultater blir verdiberegnet med samme prisgrunnlag og deretter sammenlignet. Resultatene fra metodekontrollen for de største kollektivene framgår av statistikkoversikten i tabell 1.

**TABELL 1. KONTROLLRESULTATER 2018-2020 FOR VOLUMMÅLING AV RUNDVIRKE (ORDINÆRMÅLING MOT METODEKONTROLL)**

	2021		2020		2019	
	GRAN	FURU	GRAN	FURU	GRAN	FURU
<b>AUTOMTMÅLT</b>						
Antall stokker	16876	7020	15 437	7 480	18 230	7 323
<b>SAGTØMMER</b>						
Volumavvik, %	-0,23	-0,02	-0,26	-0,35	-0,14	-0,23
Kvalitetsavvik, %	0,39	0,54	0,37	0,24	0,34	0,60
Verdiavvik, %	0,16	0,52	0,11	-0,11	0,2	0,37
Var koeff verdi, %	17,9	26,0	18	25,9	19,1	27,3
<b>FMB-MÅLT</b>						
Antall lag	110	136 <sup>1)</sup>	99	25	87	11
<b>SAGTØMMER</b>						
Volumavvik, %	1,24	-0,37 <sup>1)</sup>	0,22	-1,69	-0,02	2,80
Kvalitetsavvik, %	0,88	1,25 <sup>1)</sup>	0,88	0,78	-0,29	0,83
Verdiavvik, %	2,12	0,88 <sup>1)</sup>	1,10	-0,91	-0,31	3,63
Var koeff verdi, %	6,3	8,6 <sup>1)</sup>	7,0	8,2	8,2	7
<b>FMB-MÅLT</b>						
Antall lag	1301)	87 <sup>1)</sup>	25	21	41	17
<b>MASSEVIRKE</b>						
Volumavvik, %	0,911)	0,75 <sup>1)</sup>	-1,33	-1,83	0,19	-3,67
Kvalitetsavvik, %	0,261)	0,6 <sup>1)</sup>	0,02	1,28	1,51	0,56
Verdiavvik, %	1,171)	1,35 <sup>1)</sup>	-1,31	-0,55	1,7	-3,11
Var koeff verdi, %	6,41)	8,8 <sup>1)</sup>	7,1	6,3	8,8	7,4
<b>FOTOWEBMÅLT</b>						
Antall lag	65	14	62	-	88	38
<b>SAGTØMMER</b>						
Volumavvik, %	1,20	-0,66	-0,66	-	-0,61	-0,31
Kvalitetsavvik, %	0,78	1,55	0,03	-	-0,37	0,35
Verdiavvik, %	1,98	0,89	-0,63	-	-0,98	0,04
Var koeff verdi, %	8,7	7,0	9,6	-	8,0	14,2
<b>FOTOWEBMÅLT</b>						
Antall lag	82	24	136	56	148	40
<b>MASSEVIRKE</b>						
Volumavvik, %	1,13	-1,15	-0,24	-0,75	0,19	0,99
Kvalitetsavvik, %	1,20	0,89	-0,4	0,38	0,36	0,14
Verdiavvik, %	2,33	-0,26	-0,64	-0,37	0,55	1,13
Var koeff verdi, %	8,8	6,6	8,3	7,7	6,5	6,6

<sup>1)</sup> Tall for egenkontroll på grunn av for lavt antall metodelass

Grunnleggende for NVMs måletjenester er:

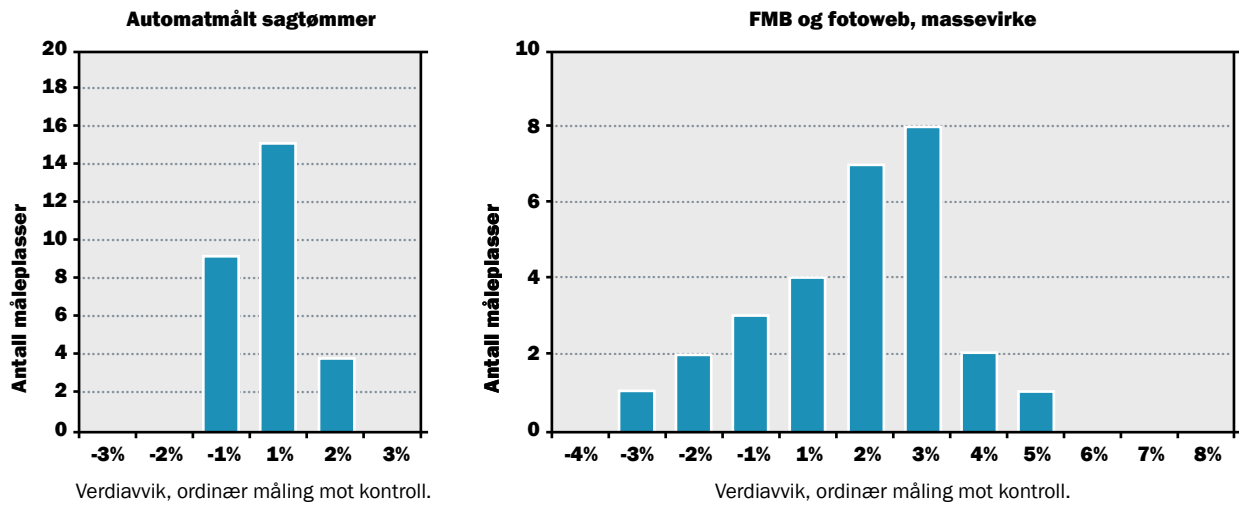
- Korrekt måling (så nær 0 som mulig i verdiavvik).
- Enhetlig måling (lik mellom måleplasser og målere).
- Så lav målekostnad at tjenestene er interessante for markedet.

Kvalitetssystemet er vårt verktøy for å styre mot korrekt og enhetlig måling. Systemet fungerer på følgende måte:

- Hvis kontrollmålinger indikerer at måling på måleplass er utenfor normkrav så havner måleplass på en fokusliste, og målerne involveres i analyse/tiltak. Et av fundamentene i systemet er at tiltak ikke er nødt til å baseres på statistisk signifikans, men kan iverksettes kun på indikasjon. Det innebærer at vi i noen tilfeller reagerer feilaktig, men totalt gir dette dynamikk og kjapp reaksjon.
- Dersom verdiavviket samlet for rullerende 12 måneder ligger klart utenfor normkrav varsles måleplasser og de største selgerne.



Figur 1 viser verdiavvik i målingen på de sagbruk der vi har tilstrekkelig antall stokker, samt de FMB- og fotoweb-måleplasser med tilstrekkelig antall lag i egenkontrollen.



Figur 1. Verdiavvik mellom ordinær måling og kontrollmåling. Plasser som håndterer både gran og furu vises her som to forskjellige måleplasser. I figuren vises automatmåleplasser med flere enn 300 kontrollstokker samt FMB- og fotowebmåleplasser med flere enn 15 kontrollag (hvis antallet kontrollobjekt er lavere enn 300 kontrollstokker eller 15 kontrollag blir middelfeilen relativt stor, over 1,5 %).

NVM arbeider systematisk med normering for at kontrollmålingen skal være lik i hele organisasjonen. Kjernen i dette arbeid er at kontrollsjefen gjør individuelle normeringsmålinger sammen med regionlederne (som i sin tur fungerer som kvalitetsledere ute i organisasjonen). Kontrollsjef organiserer også tre normeringssamlinger årlig der alle regionledere deltar.

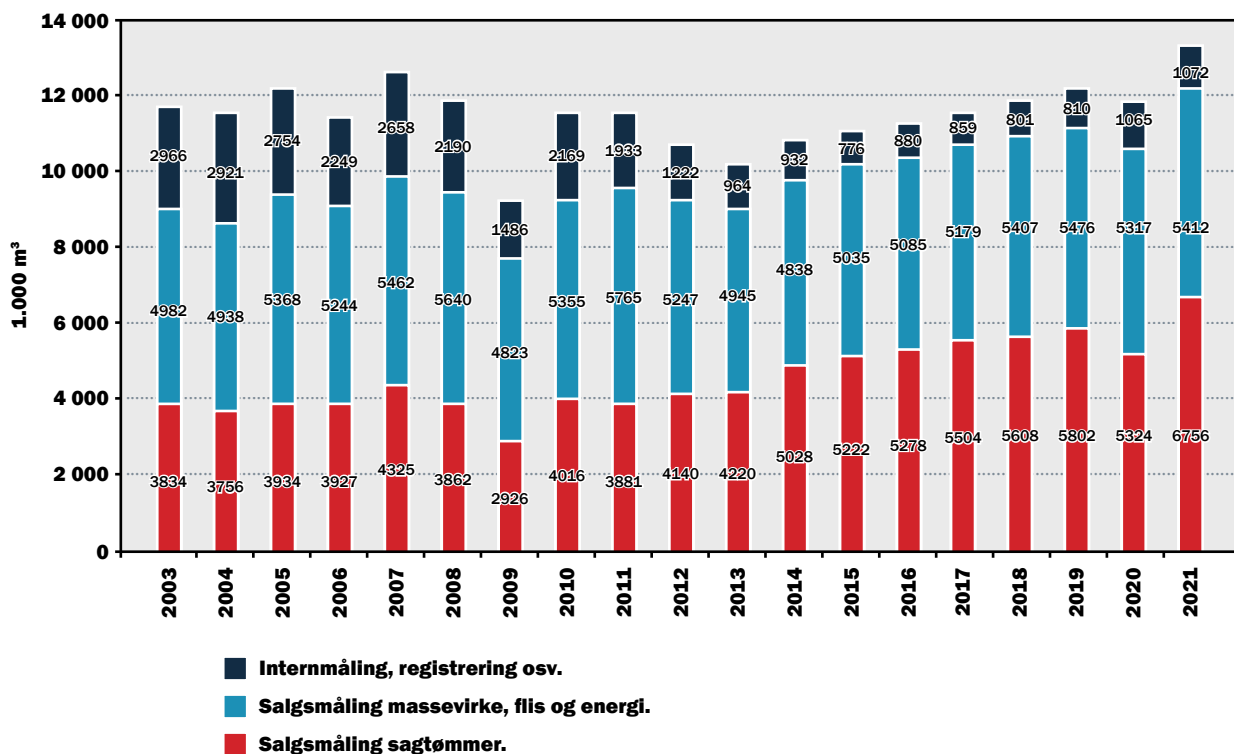
### KVANTUM

Kvantum i 2021 økte med 10% i forhold til 2020, se tabell 2 og figur 2.

**TABELL 2. KVANTUM SAMMENLIGNET MED FORRIGE ÅR, 1000 M<sup>3</sup>.**

SALGSMÅLING	2021	2020	ENDRING
Sagtømmer	6 756	5 325	27 %
Massevirke	3 751	3 796	-1 %
Flis	1 114	1 094	2 %
Energi	84	315	-73 %
Annet, vrak	113	112	1 %
<b>SUM SALGSMÅLING</b>	<b>11 819</b>	<b>10 642</b>	<b>11 %</b>
<b>ØVRIG MÅLING OG REGISTRERING</b>			
Sagtømmer	208	179	16 %
Massevirke	388	425	-9 %
Flis	474	453	5 %
Energi	0	3	-
Annet, vrak	3	5	-41 %
<b>SUM ØVRIG MÅLING OG REGISTRERING</b>	<b>1 072</b>	<b>1 065</b>	<b>1 %</b>
<b>TOTALT INNMÅLT</b>	<b>12 891</b>	<b>11 707</b>	<b>10 %</b>

**FIGUR 2**  
Kvantumsutvikling, 2003 - 2021

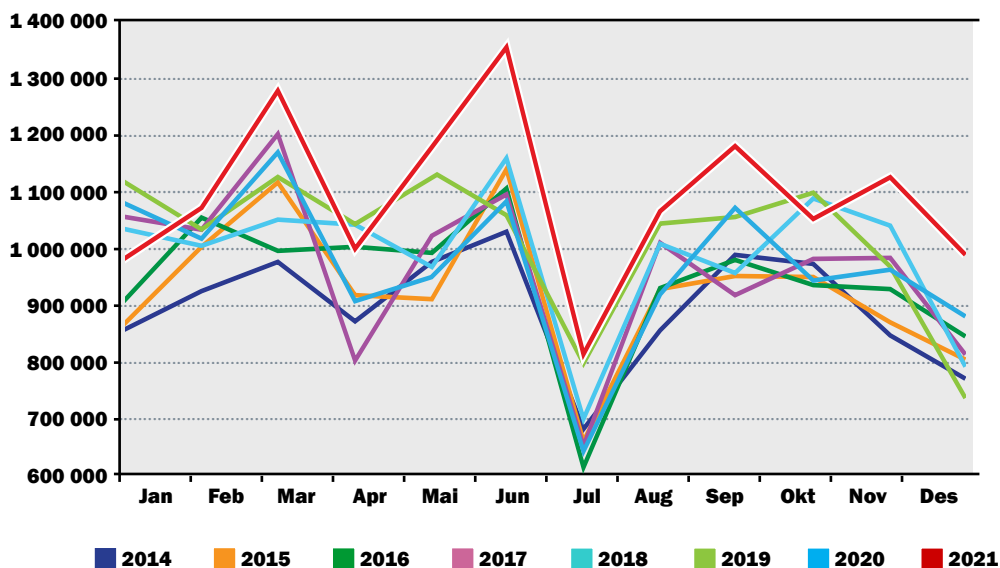


**TABELL 3. KVANTUM 2021 FORDELT PÅ MÅLEMETODE, 1000 M<sup>3</sup>.**

**VOLUM**

Stokkmålt	4 297
FMB-målt	2 400
Fotoweb	4 410
Løsmålt	122
Vektmålt	1 662
<b>SUM</b>	<b>12 891</b>

**FIGUR 3**  
Månedskvantum, 2014 - 2021





**TABELL 4. SALGSMÅLING 2021 FORDELT PÅ FYLKER OG HOVEDSORTIMENTER, 1.000 M<sup>3</sup>.**

FYLKE	TOTAL VOLUM	SAGTØMMER			MASSEVIRKE, FLIS OG ENERGIVIRKE		
		GRAN	FURU	ØVRIG	GRAN	FURU	ØVRIG*
OSLO	67	40	1	-	18	1	6
VIKEN	3 074	1 213	475	-	699	277	412
INNLANDET	4 881	1 817	738	-	1 159	415	752
VESTFOLD OG TELEMARK	1 206	477	179	-	217	59	275
AGDER	800	322	200	-	116	61	101
ROGALAND	1	0	0	-	0	0	1
VESTLAND	77	66	0	-	0	0	11
MØRE OG ROMSDAL	178	113	10	-	44	5	6
TRØNDELAG	1 171	558	50	-	300	25	238
NORDLAND	148	73	1	-	68	1	5
TROMS OG FINNMARK	8	0	0	-	0	8	0
EUROPA (SVERIGE)	373	24	0	-	35	0	315
DIVERSE	207	36	15	-	32	2	122
<b>TOTALT</b>	<b>12 192</b>	<b>4 738</b>	<b>1 670</b>	<b>0</b>	<b>2 688</b>	<b>853</b>	<b>2 243</b>

\* I øvrig inngår lauv, industriflis, energiflis, brensel og annet

Økningen i volumandelen av rundvirke som måles inn med fotowebmetoden er det som påvirker Norsk Virkesmåling i størst grad, både teknisk og organisatorisk. Per 31.12.2021 er det 33 aktive fotowebstasjoner i Norge og 4,4 mill m<sup>3</sup> tømmer ble målt med fotowebmetoden i 2021, noe som utgjør 34 % av totalvolumet i 2021. I første halvår 2022 vil ytterligere 2-3 fotowebstasjoner settes opp. I tillegg ble det i slutten av året satt i drift en løsning for mobilfoto der tømmerbilsjåfør tar bilde med mobil/nettbrett som sendes inn for måling. Løsningen er forventet å gi et betydelig volum for måling i 2022 og fremover. Måling fra distanse øker fleksibiliteten i bemanningsstrukturen i NVM og et hovedmål er fortsatt å øke produktiviteten til fotowebmålingen.

Ser man mot Sverige har de nå kommet godt i gang med å automatisere fotomålingen, NVM følger med på denne utviklingen og besluttet i desember å starte et forprosjekt i 2021, på grunn av forsinkelser med mobilfotoprojektet ble dette utsatt til 2022. Prosjektet skal se på muligheter for å effektivisere fotomålingen ytterligere ved hjelp av ny teknologi.

Etter en testperiode i 2019 har NVM kommet godt i gang med bruk av droner til lagermåling av flis og tømmer. Bruk av drone har vist seg å være veldig positivt både med tanke på effektivitet, dokumentasjon av resultat, nøyaktighet og ikke minst betydelig forbedret sikkerhet for de som utfører målingen. Oppdragsmengden er økende og NVM har nå 4 doner i drift i Sør-Norge.

## KUNDERELASJONER

NVM har et system for regelmessige møter med sine oppdragsgivere – på kjøper og selgersiden. Faste punkter er produktivitet og målekvalitet på aktuelle måleplasser samt driftsavtaler og praktiske spørsmål.

Det er gjennomført en kundeundersøkelse for 2021. Kundeundersøkelsen 2021 viser en økning i opplevd service (fra 4,3 til 4,4 på en skala fra 1-5) og kvaliteten på produktene vi leverer (fra 4,2 til 4,4). Innenfor produkt kategorien scorer andre tjenester høyest (4,5) mens laveste score er på kompetanse til de ansatte (4,3).

En klar trend er at man ønsker fokus på digitalisering og utvikling av målemetoder og forventer at dette skal øke effektivitet og redusere målekostnadene. De aller fleste som ble intervjuet var også klare på at massevirkereglementet bør revideres og at gammelt sagtømmer reglement bør fjernes.

## STRATEGIPLAN OG UTVIKLING

---

### STRATEGIPLAN 2019-21

Styret i NVM vedtok i 2018 en ny strategiplan for perioden 2019-21. De strategiske målene er de samme som for forrige strategiperiode og lyder; «NVM skal være det ubestridte kompetansemiljø på virkesmåling i Norge, og være med og sette standarden for drift og utvikling av måletjenester i Skandinavia. NVM skal gjennom faglig standard, kostnadseffektivitet og kundeservice være den foretrukne aktør for all virkesmåling som utføres i Norge.».

I strategien for 2019-21 er det definert følgende fokusområder framover:

- Kontinuerlig å utvikle virksomheten for å tilpasse den til medlemmenes behov og ønsker, og mot å utføre måling tids- og stedsuavhengig.
- Fortsette å utvikle fotowebmetoden teknisk og redusere antall tolkesteder, så metoden blir mer rasjonell og gir et godt nok måleresultat.
- Utvikle organisasjonen og øke den digitale kompetansen slik at en kan ta i bruk ny teknologi for å kunne måle inn tømmer på nye måter og plattformer, både egenutviklet og det som utvikles av andre.
- Etablere et tettere samarbeid med Skog-Data for å utvikle nye innmålings-systemer og nye digitale verktøy og løsninger for innmåling.
- Modernisere kontrollmålingsfunksjonen for en bedre tilpasning til dagens og framtidens måleplasslogistikk og tømmeraktører, men samtidig ivareta sikkerheten og troverdigheten til kontrollmålingen.
- Øke bruken av teknologiske hjelpemidler for stokkmåling av sagtømmer for å legge til rette en høyere produktivitet på automatanlegg.
- Være aktiv for å bidra på flere felter for optimal sortering av tømmer mot sluttprodukt for økt verdiskapning i verdikjeden.
- Drive aktivt informasjonsarbeid til den skoglige verdikjeden for å ivareta og forbedre omdømmet.
- Være en attraktiv arbeidsgiver som utvikler de ansattes kompetanse og derved sikrer god rekruttering av dyktige medarbeidere.

### STRATEGIPLAN 2022-24

Styret i NVM vedtok i 2021 en ny strategiplan for perioden 2022-24. Planen er delt opp i to deler med strategiske mål og fokusområder.

## STRATEGISKE MÅL 2022-24

- NVM skal gjennom faglig standard, kundeservice og kostnadseffektivitet være den foretrukne aktør og det ubestridte kompetansemiljø på virkesmåling i Norge.
- NVM skal være en attraktiv arbeidsgiver gjennom å tilby våre medarbeidere en trygg arbeidsplass, tilfredsstillende opplæring og konkurransedyktige betingelser.
- NVM skal effektivisere og videreutvikle foreningens målemetoder og tjenester gjennom høyt fokus på digitalisering av arbeidsprosesser og verktøy i samarbeid med foretrukne teknologileverandører.

## FOKUSOMRÅDER

---

### PRODUKT- OG TJENESTEUTVIKLING

- Foreningen skal ha hovedfokus på å videreutvikle kjernevirksomheten med hovedproduktene Automatmåling, fotomåling og flismåling i tett samarbeid med medlemmene.
- I løpet av strategiperioden skal alle målereglement revideres og implementeres. Videre skal det utarbeides standard maler og veiledning for innmålings-spesifikasjoner for å forenkle målingen og standardisere spesifikasjoner.
- Det skal tilbys tjenester til partene innenfor følgende områder: Lagermåling, hogstmaskinoppfølging, kursing og informasjonsarbeid vedrørende virkeskvalitet.

### TEKNOLOGIUTVIKLING

Foreningens hovedarbeidsverktøy er VSYS Innmåling (utviklet av Skogdata), Fotoweb (Utviklet av Giant Leap) og Dataklave (Haglöf). I strategiperioden er hovedfokus på videre utvikling av disse løsningene som følger:

- NVM skal sammen med Skogdata lage kravspesifikasjon til nytt Innmålings-system og starte opp utviklingsprogram som skal erstatte dagens VSYS IM og KM.
- Fotoweb. Utviklingen av fotomåling skal fokusere på følgende utviklingsområder
  - Automatisering av lassmåling.
  - Videreutvikle mobilfoto med tanke på 3D kamerateknologi for målestokkriktige bilder.
  - Videreutvikle kamerateknologi på fotostasjoner for å forbedre bildekvalitet og få målestokkriktige bilder.
- Dataklave. Forenkle kommunikasjon og innsending til IM.

Videre skal NVM sammen med kunde bidra så langt det er mulig ved implementering og videreutvikling av kundens digitale verktøy for automatmåling (målerammer etc)

### MÅLEKVALITET

Kontrollsystemet skal danne kjernen i oppfølging og veiledning av målekvalitet i foreningen. I tillegg til å dokumentere målekvalitet skal kontrollsystemet brukes aktivt til veiledning og opplæring av målerne.

I løpet strategiperioden skal det etableres en digital læreplattform og et opplærings-system for egen ansatte. Læreplattformen bør også kunne benyttes ut mot foreningens medlemmer.



## MEDARBEIDERE OG ORGANISASJONSUTVIKLING

- NVM skal være en attraktiv arbeidsplass og tilby konkurransedyktige betingelser til våre ansatte.
- Ledelsen skal jobbe aktivt sammen med våre oppdragsgivere for å forbedre sikkerhet og rutiner på våre måleplasser. HMS skal være på agenda i alle kontaktmøter
- Alle ansatte skal i løpet av strategiperioden gjennomføre førstehjelpskurs og kurs i foreningens sikkerhetsregler.
- Organisering og måleplasstruktur, foreningen står foran et stort generasjonsskifte de neste 4-5 år og man vil få en relativt stor utskifting av ansatte. I den sammenheng skal en vurdere mulighetene for å samle ansatte på færre lokasjoner for å bedre arbeidsmiljø, samarbeid, effektivitet og forenkle ledelse.
- Organisasjonsundersøkelse/medarbeiderundersøkelse skal gjennomføres i løpet av strategiperioden

### SAMARBEID:

Administrasjonen skal søke samarbeidsfora og møteplasser med andre aktører som jobber med måling og teknologiutvikling i Norden og Europa.

### PRODUKTIVITET

Foreningen skal fokusere på følgende produktivetsmål i strategiperioden

#### PRODUKTIVITETSMÅL I STRATEGIPERIODEN

KPI	2021	2022	2024
Samlet verdiavvik	+/- 0,25%	+/- 0,25%	+/- 0,25%
Produktivitet foto m <sup>3</sup> /t	155	160	165
Produktivitet Automat m <sup>3</sup> /t	63	63	63
Totalproduktivitet m <sup>3</sup> /t	73	75	77
M3 Kostnad	8,98*	9,85**	9,85**

\* Nytt IM (11,5 mnok) = 0,87 kr/m<sup>3</sup>

\*\* Nytt IM (21,5 mnok) = 1,74 kr/m<sup>3</sup>

*Det rettes en stor takk til alle NVMs medarbeidere for strålende innsats og meget godt utført arbeid i 2021, året har vært særdeles krevende med pågående pandemi, rekordhøyt volum og utfordrende bemanningssituasjon. På tross av dette har vi klart å øke produktiviteten betydelig og oppnådd et meget godt resultat for 2021. Det rettes også en stor takk til våre oppdragsgivere for konstruktivt og godt samarbeid i 2021.*

**> MEDLEMSOVERSIKT PR. 31.12.2021****SKOGBRUK***Skogeierorganisasjoner*

AT Skog SA  
 GlommenMjøsen Skog  
 Allskog SA  
 Viken Skog SA

*Virkesomsetningsselskap og direkteleverandører*

Fritzøe Skoger  
 Løvenskiold-Fossum  
 Nortømmer AS  
 Norsk Virke AS  
 SB Skog AS  
 Statskog SF  
 Trysil Kommuneskoger KF  
 Claus Rodenberg Waldkontor GmbH

**TREFOREDLING**

Arbor Hattfjelldal AS  
 Hellefoss Paper AS  
 Vafos Pulp AS  
 Forestia AS  
 Huntonit AS  
 ScanPole AS  
 Borregaard AS  
 Norske Skog ASA  
   Norske Skog Saugbrugs AS  
   Norske Skog Skogn AS  
 Statkraft Markets GmbH  
 Stora Enso Skog AS  
 MM Karton Follacell AS

**TRELAST**

Begna Bruk AS  
 Bergene Holm AS  
 Bergene Holm AS Brandval  
 Bergene Holm AS Haslestad  
 Bergene Holm AS Larvik  
   Bergene Holm AS Kirkenær  
   Bergene Holm AS Nidarå  
 Byglandsfjord Sag ANS  
 Brenno Sag & Høvleri AS  
 Eidskog-Stangeskovene AS  
   Eidskog-Stangeskovene AS Eidskog  
   Eidskog-Stangeskovene AS Vikodden  
 Eikås Sagbruk AS  
 G3 Gausdal treindustrier SA  
   G3 Gausdal Bruk  
   G3 Fåvang Sag  
   G3 Gran Tre  
 Inntre Kjelstad AS  
   Avdeling Steinkjer  
   Avdeling Verdal  
   Avdeling Selbu  
   Avdeling Støren  
 Land Sag AS  
 Moelven Industrier ASA  
   Moelven Granvin Bruk AS  
   Moelven Løten AS  
 Moelven Mjøsbruket AS  
 Moelven Numedal AS  
 Moelven Soknabruket AS  
 Moelven Trysil AS  
 Moelven Van Severen AS  
 Moelven Våler AS  
 Moelven Østerdalsbruket AS  
 Ring Alm Tre AS  
 Solem Sag  
 Telemarksbruket AS

**BESLUTNINGSORGANER I NVM 2020-2021****VALGKOMITE ORDFØRER: ARNE RØRÅ****VALGT AV SELGERNE**

Olav A. Veum	AT Skog SA
Arne Rørå	Norskog

**VALGT AV KJØPERNE**

Carsten Dybevig	Norske Skog
Heidi Finstad	Treindustrien

**REPRESENTANSKAP ORDFØRER / VARAORDFØRER: LIV LONGVA / PER MORTEN WANGEN****MEDLEM****PERSONLIG VARAMEDLEM****VALGT AV SELGERNE**

Eilif Due	Allskog SA	Anne Kathrine Løberg	Allskog SA
Olav Breivik	Viken Skog SA	Kristine Nore	Viken Skog SA
Ole Th. Holth	Glommen Mjøsen SA	Heidi Hemstad	Glommen Mjøsen Skog SA
Yngve Holth	Nortømmer AS	Hans Wimmer	Nortømmer AS

**VALGT AV KJØPERNE**

Per Morten Wangen	Eidskog Stangeskovene AS	Monica Hagenborg	Begna Bruk AS
Martin Hojem	InnTre AS	Finn Hoel	Gran Tre
Liv Longva	Borregaard AS	Morten Engdahl	Norsk Skog Saugbrugs AS
Amund Saxrud	Norske Skog ASA	Bjørn Næsvold	Norske Skog Skogn AS

**VALGT AV DE ANSATTE**

Jarle Hunstad	Arne Bonsak
Øyvind Nerhagen	Per Inge Rønningen

**STYRELEDER / NESTLEDER: PER KVESETH / HEIDI BÅLERUD****MEDLEM****VARAMEDLEM – NUMMERORDEN/PERSONLIG****VALGT AV SELGERNE**

Heidi Bålerud	Viken Skog SA	1. Håkon Bakken	Glommen Mjøsen SA
Hans Erik Røra	AT-Skog SA	2. Roar Kjerstadmo	Allskog SA
Gudmund Nordtun	Glommen Mjøsen SA	3. Kjetil Rødland	AT-skog SA
Per Kveseth	Nortømmer AS	Knut Melum	Nortømmer AS

**VALGT AV KJØPERNE**

Terje Brende	Bergene Holm AS	Gisle Tronstad	InnTre AS
Øyvind Rognstad	Borregaard AS	Stig Hellerud	Stora Enso AS
Morten Kristiansen	Moelven Industrier ASA	Lars Storslett	Moelven Virke AS
Anders H. Johansen	Norske Skogindustrier ASA	Finn Arne Bjørnstad	Norske Skogindustrier ASA

**VALGT AV DE ANSATTE**

Jens Gunnar Heggstad	1. Roy Roger Espenes
Rune Omang	2. Sæming Sørjoten,
Jarle Hunstad	Tom Hagen



# *Nøytral:*

Vår faglige integritet gir tillit hos kjøper og selger.

# *Verdiskapende:*

Vi skaper verdier ved å oppfylle kundenes krav og forventninger.

# *Målrettet:*

Vår innsats gir gode resultater kombinert med åpenhet og trivsel.



Adresse: Baker Østbys Vei 5, 1351 Rud  
Telefonnummer: 67 10 27 00  
Firmapost: firmapost@m3n.no

Hjemmeside internett: <http://www.m3n.no>